
BESTUURLIJKE OVEREENKOMST AFVALWATERKETEN DELFLAND



22 NOVEMBER 2013

DE ONDERGETEKENDEN

Wethouder S.M. Brandligt namens de Gemeente Delft, Directeur stadsbeheer A. Sterkenburg namens de gemeente Den Haag, wethouder H. de Paape namens de Gemeente Lansingerland, wethouder M. Houtzager namens de Gemeente Leidschendam-Voorburg, wethouder H.L.M. Eitjes namens de Gemeente Maassluis, wethouder J.P. van Staalduinen namens de Gemeente Midden-Delfland, Wethouder H.P.G. van Alphen namens de gemeente Pijnacker-Nootdorp, Burgemeester M.J. Bezuijen namens de gemeente Rijswijk, Wethouder A.J.A. Wijten namens de Gemeente Schiedam, wethouder J.L. Robberegt namens de Gemeente Vlaardingen, wethouder A.W. Meijer namens de Gemeente Westland, wethouder K.J.W. de Jong namens de Gemeente Zoetermeer en hoogheemraad J.W.A. van Olphen namens het Hoogheemraadschap van Delfland.

OVERWEGENDE DAT

- Ideeën van betrokken ambtenaren en bestuurlijk commitment terzake de afgelopen jaren hebben gezorgd voor kwalitatieve verbeteringen en een éénmalige besparing in de regio van 12 tot 15 miljoen euro;
- De koepelorganisaties Unie van Waterschappen (UvW) en de Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) in hun notitie "Gezamenlijke doelgerichte aanpak Afvalwaterketen" een ombuiging van de landelijke kosten met € 380 miljoen ("minder meer") in 2020 hebben afgesproken;

Sprekend af om de bestaande samenwerking in de afvalwaterketen te intensiveren met als ambitie de kostenstijging te beperken en tegelijkertijd waar mogelijk kwalitatieve 'waterwinst' te realiseren voor alle inwoners en bedrijven in onze gemeenten en beheersgebied.

Ondergetekenden geven met de voorliggende bestuurlijke overeenkomst regionaal invulling aan de landelijke afspraken. De wens tot deze overeenkomst is aan de orde geweest tijdens een bestuurlijke bijeenkomst op 11 april 2013 en gezamenlijk unaniem herbevestigd tijdens de regionale bestuurlijke watertafel van 26 juni 2013.

Samen vormen de ondertekenaars, als 13 partijen, het Netwerk Afvalwaterketen Delfland (NAD). De ambtelijke vertegenwoordigers vormen samen het afvalwaterteam NAD.

DE DOELLEN

De ambitie bestaat uit drie doelen voor alle verzorgingsgebieden, die onderdeel uitmaken van deze overeenkomst:

1. Kosten van de keten minder sterk laten stijgen:

In het jaar 2020 wordt door NAD een gegarandeerd gezamenlijk resultaat bereikt van structureel € 6,5 miljoen (peiljaar 2010) minder ten opzichte van de verwachte uitgaven uit het Bestuursakkoord Water. Voorts bestaat de overtuiging binnen NAD, dat in de periode tot en met 2020 door stapsgewijze



intensivering van samenwerking meer mogelijkheden voor optimalisatie ontstaan. Naast de resultaatsverplichting van € 6,5 miljoen spreken we daarom ook een extra inspanningsverplichting van € 3,5 miljoen af. Totaal beoogt NAD een structurele besparing van minimaal € 10 miljoen "minder meer" in het jaar 2020.

2. Kwaliteit van de dienstverlening minimaal handhaven:

Het kwaliteitsniveau van de afvalwaterketen in de verzorgingsgebieden is al jaren onveranderd hoog. De kwaliteit van de dienstverlening en de bedrijfszekerheid van de afvalwaterketen dienen minimaal op hetzelfde hoge niveau te blijven. De financiële besparingen in de afvalwaterketen mogen derhalve geen negatieve impact hebben op de kwaliteit van deze dienstverlening.

Op regelmatige basis wordt er op nationale schaal benchmark-onderzoek uitgevoerd naar de prestaties en dienstverlening in de afvalwaterketen. Ondergetekenden hebben de ambitie om in het jaar 2020 voor onze verzorgingsgebieden qua doelmatigheid en efficiency van dienstverlening (de verhouding tussen kwaliteitsniveau en kosten) in de afvalwaterketen tot de top van Nederland te behoren.

3. Kwetsbaarheid verminderen:

De schaalgrootte van de 13 partijen verschilt sterk en daarmee ook de kwetsbaarheid op het gebied van personeel, kennis, de mogelijkheden tot technische doorontwikkeling en de mate van afhankelijkheid van externe partijen. Alle deelnemers onderkennen dat kwetsbaarheid in delen van de verschillende verzorgingsgebieden al een probleem is, of kan worden. NAD partners ondersteunen elkaar bij vraagstukken op het gebied van kennis, personeel, uitvoering van werkzaamheden en technologische ontwikkelingen. Het is een gemeenschappelijke opdracht om elkaar te versterken waardoor de kwetsbaarheid in de gehele regionale afvalwaterketen zal afnemen.

DE UITGANGSPUNTEN

De belangrijkste uitgangspunten bij deze overeenkomst zijn:

- De overeenkomst heeft een verplichtend en verbindend karakter;
- De zorgplichten (van gemeenten en waterschap) staan niet ter discussie;
- Partijen bouwen voort op wat al bereikt is, organisch doorgroeien staat voorop;
- Slimme (net)werkverbanden gaan boven een nieuwe formele structuur of entiteit;
- Er dient ruimte te zijn voor specifieke situaties zoals: relatie met andere ketens, samenwerking met meer waterschappen en/of andere gemeenten.

In deze overeenkomst zijn afspraken gemaakt tussen partijen onderling en op de schaal van meer verzorgingsgebieden. De deelnemers onderstrepen dat deze overeenkomst het vertrekpunt is voor verdere samenwerking en niet het eindpunt.

REALISATIEKRACHT EN UITVOERINGSAFSPRAKEN

Er geldt een resultaatverplichting om de doelen voor 2020 te realiseren.

De belangrijkste uitvoeringsafspraken hebben betrekking op:

Inhoud

In de bijlage staat een menukaart waarop partijen hebben aangegeven op welke onderwerpen zij gaan samenwerken en welke prioriteitsvolgorde zij daaraan op dit moment geven. Deze menukaart is het vertrekpunt voor de inhoudelijke samenwerking en de daaruit voortvloeiende projecten.

Monitoring

De doelen geven richting aan de inspanningen. Waterwinst ontstaat pas echt als er resultaten worden geboekt. Na ingaan van deze overeenkomst ontwikkelt het afvalwaterteam instrumentarium om de voortgang meetbaar te maken en te kunnen monitoren. De voortgang wordt tweejaarlijks geëvalueerd op de watertafel, voor het eerst najaar 2015.

Middelen

De resultaten kunnen uitsluitend worden behaald indien elke partij vooraf investeert in ambtelijke inzet en algemene externe kosten.

Ambtelijke inzet

Alle ondertekenaars stellen voor 2014 en 2015 voldoende ambtelijke inzet en capaciteit beschikbaar. Herijking van de ambtelijke inzet vindt elke twee jaar plaats in het najaar op basis van monitoring en behaalde resultaten. De eerst volgende in het najaar van 2015 voor de jaren 2016 en 2017.

Algemene externe kosten

Alle ondertekenaars stellen een bijdrage voor algemene externe kosten beschikbaar volgens onderstaande verdeelsleutel:

Inwonertal	% Bijdrage	Bijdrage 2014	Bijdrage 2015
10.000 - 20.000			
Midden-Delfland	2,5	€ 3.000,--	€ 3.000,--
Lansingerland ¹	2,5	€ 3.000,--	€ 3.000,--
20.000 - 50.000			
Maassluis	5	€ 6.000,--	€ 6.000,--
Rijswijk	5	€ 6.000,--	€ 6.000,--
50.000 - 150.000			
Delft	8	€ 9.600,--	€ 9.600,--
Pijnacker-Nootdorp	8	€ 9.600,--	€ 9.600,--
Leidschendam – Voorburg	8	€ 9.600,--	€ 9.600,--
Schiedam	8	€ 9.600,--	€ 9.600,--
Vlaardingen	8	€ 9.600,--	€ 9.600,--
Westland	8	€ 9.600,--	€ 9.600,--
Zoetermeer	8	€ 9.600,--	€ 9.600,--
>150.000			
Den Haag	11	€ 13.200,--	€ 13.200,--
Hoogheemraadschap van Delfland	18	€ 21.600,--	€ 21.600,--
TOTAAL	100%	€ 120.000,--	€ 120.000,--

¹ Lansingerland ligt deels in Hoogheemraadschap van Delfland en deels in Hoogheemraadschap van Schieland en de Krimpenerwaard.

De algemene externe kosten voor 2014 en 2015 worden vastgesteld op € 120.000,-- per kalenderjaar.

Henjiking van de algemene externe kosten vindt elke twee jaar plaats in het najaar op basis van monitoring en behaalde resultaten. De eerstvolgende in het najaar van 2015 voor de jaren 2016 en 2017.

Voorts spreken de ondertekenaars af dat:

- De verdeelsleutel geldt voor de looptijd van de overeenkomst;
- De gemeente Pijnacker-Nootdorp optreedt als administrateur;
- Een ambtelijke financiële werkgroep de jaarlijkse begroting en rekening verzorgt;
- De bestuurlijke watertafel de begroting en rekening jaarlijks vast stelt.



Organisatie

Er komt geen nieuwe bestuurlijke structuur. Gezamenlijke bestuurlijke besluitvorming vindt plaats op de bestaande bestuurlijke watertafel. Uit het afvalwaterteam wordt een klein ambtelijk kernteam samengesteld voor de dagelijkse gang van zaken zoals het faciliteren van het netwerk, het voorbereiden van bestuurlijke besluitvorming en de gezamenlijke verantwoording (zowel inhoudelijk als financieel). Bij dit laatste wordt het kernteam ondersteund door de ambtelijke financiële werkgroep. Een procesmanager organiseert en realiseert de voortgang van het afvalwaterteam en het kernteam en functioneert als voorzitter van het afvalwaterteam en het kernteam.

Verantwoording

Gezamenlijke bestuurlijke besluitvorming en verantwoording verloopt via de bestuurlijke watertafel. Het Hoogheemraadschap van Delfland treedt op als penvoerder voor rapportages aan de landelijke visitatiecommissie. Daarnaast legt elke partij waar nodig individueel verantwoording af aan de eigen bestuurlijke gremia.

Communicatie

Om de doelen en ambities te bereiken is capaciteit, inzet, enthousiasme en draagvlak in de betrokken organisaties en de omgeving nodig. Communicatie moet hieraan bijdragen. Om effectief te kunnen communiceren over de samenwerking in de afvalwaterketen wordt een communicatieplan opgesteld. Partijen communiceren als partners van deze overeenkomst met verschillende communicatie-doelen naar verschillende doelgroepen:

- Draagvlak creëren bij alle partners;
- Informeren van burgers, bedrijven en instellingen;
- Afstemming en vlotte (interne) organisatie van bestuurders en managers.

Alle communicatie wordt gecoördineerd door Delfland. In de voorbereiding zijn steeds twee (tweejaarlijks wisselende) gemeentelijke partijen betrokken. Alle partijen zullen op verzoek medewerking verlenen aan de uitvoering.



Successen vieren en delen

Jaarlijks zal het afvalwaterteam een succesvol afgerond regionaal samenwerkingsinitiatief kiezen waarmee alle partijen gezamenlijk naar buiten treden. Dit kan bijvoorbeeld in de vorm van een publicatie, lezing, symposium, persconferentie/bericht of combinaties hiervan. Het vieren van succes is een positieve prikkel om de samenwerking verder te ontwikkelen en NAD extern te presenteren.

Planning

Voor de eerste twee jaar van NAD wordt na ondertekening een werkplanning opgesteld waarin staat welke samenwerkingsprojecten starten en afgerond worden, inclusief het beoogde resultaat. Ook wordt per project een projectplan opgesteld.

De globale planning is:

1 december 2013	Leden kernteam en financiële werkgroep bekend (afvalwaterteam)
1 januari 2014	Procesmanager aangesteld (kernteam)
1 maart 2014	Plan van aanpak en werkplanning gereed (procesmanager)
Medio juni 2014	Presentatie voortgang en plan van aanpak (bestuurlijke watertafel)
Najaar 2015	Tweejaarlijkse evaluatie van de voortgang (bestuurlijke watertafel)

SLOTBEPALINGEN

1. De looptijd van deze overeenkomst is van 22 november 2013 tot en met 31 december 2020.
Tweejaarlijks vindt herijking plaats van de inzet van middelen en op te leveren resultaten op de bestuurlijke watertafel, voor het eerst in najaar 2015.
2. Partijen stellen deze overeenkomst gezamenlijk vast en stemmen in met de "Uitvoeringsafspraken Afvalwaterketen Delfland". De afspraken zijn als bijlage bij deze overeenkomst opgenomen.
3. Partijen kunnen uitsluitend op basis van unanimititeit de overeenkomst en de uitvoeringsafspraken tussentijds aanpassen.

4. Knelpunten, interpretatiekwesties, geschillen en onvoorziene omstandigheden inzake de tekst van deze overeenkomst worden opgelost volgens de escalatieladder:
- a. het afvalwaterteam;
 - b. een bestuurlijk trio, per kwestie benoemd vanuit de 13 betrokken partijen;
 - c. de bestuurlijke watertafel.
- Elk gremium van deze escalatietrede streeft naar een gemotiveerd advies binnen 6 weken na eerste melding. Partijen blijven autonoom.
5. Uitvoeringsvragen binnen een project worden door de bij het betreffende project direct betrokken partijen zelf opgelost.


DE ONDERTEKENAARS

Handtekening:


Namens de Gemeente Delft
Wethouder S.M. Brandligt



Namens de Gemeente Den Haag
Directeur stadsbeheer A. Sterkenburg



Namens de Gemeente Lansingerland
Wethouder H. de Paede



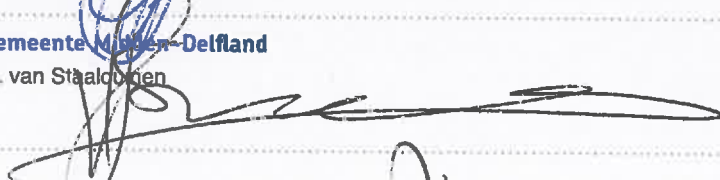
Namens de Gemeente Leidschendam-Voorburg
Wethouder M. Houtzager



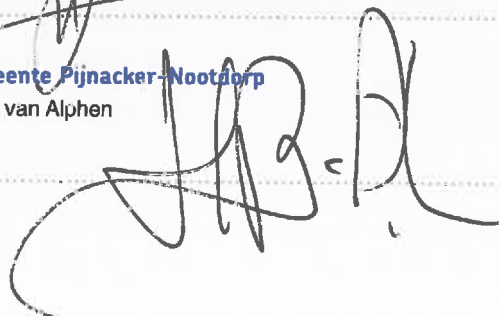
Namens de Gemeente Maassluis
Wethouder H.L.M. Eitjes



Namens de Gemeente Midden-Delfland
Wethouder J.P. van Staaloven



Namens de Gemeente Pijnacker-Nootdorp
Wethouder H.P.G. van Alphen



zie vervolg:

Handtekening:

Namens de Gemeente Rijswijk
Burgemeester M.J. Bezuijen

Namens de Gemeente Schiedam
Wethouder A.J.A. Wijten

Namens de Gemeente Vlaardingen
Wethouder J.L. Robberegt

Namens de Gemeente Westland
Wethouder A.W. Meijer

Namens de Gemeente Zoetermeer
Wethouder K.J.W. de Jong

Namens het Hoogheemraadschap van Delfland
Hoogheemraad J.W.A. van Olphen

The image shows several handwritten signatures in blue ink. The top signature is for M.J. Bezuijen. Below it is a large, stylized signature for A.J.A. Wijten. Further down is a signature for J.L. Robberegt. Below that is a signature for A.W. Meijer. Next is a signature for K.J.W. de Jong. The bottom signature is for J.W.A. van Olphen. The signatures are written over horizontal dotted lines.