

# Samenwerkingsagenda NAD 2021-2027

## 1. INLEIDING

Na ruim 7 jaar samenwerken in de uitvoering van de bestuursovereenkomst Netwerk Afvalwaterketen Delfland (NAD) zien we positieve resultaten. Het netwerk staat stevig in haar schoenen en we zijn goed aangesloten bij het landelijke netwerk Samenwerken aan Water. Onze regio beschikt over een gedeelde Langetermijnvisie, waarbij we toewerken naar een eindbeeld in 2050 met een watercyclus die schoon water, energie en grondstoffen oplevert en die zich beweegt van een kostenmodel naar een opbrengstenmodel.

Geen eenvoudige transitie, want er komen nog grote opgaven op ons af: klimaatverandering, grote vervangingsinvesteringen en opgaven voor de waterkwaliteit. Grote opgaven die ons doen realiseren dat de afvalwaterketen vanzelfsprekend een onlosmakelijk onderdeel is van het hele watersysteem van oppervlaktewater, hemel- en grondwater en waterkwaliteit. Het NAD blijft zich richten op de samenwerking in de waterketen, en zal vanuit daar haar bijdrage leveren aan de grote opgaven waar we voor staan.

Dat die samenwerking succesvol is, heeft het NAD afgelopen jaren bewezen. Onze bereikte resultaten zijn hier mooie voorbeelden van (zie bijlage 1 van de Bestuurlijke Overeenkomst).

In deze Samenwerkingsagenda benoemen we de projecten die een bijdrage leveren aan het realiseren van de doelstellingen op de korte en op de lange termijn. Projecten die steeds door verschillende samenwerkingspartners gedragen worden en waarvan de resultaten en de geleerde lessen beschikbaar zijn voor het hele netwerk. Zo blijft het werken vanuit de belangen van de verschillende samenwerkingspartners centraal staan, een vruchtbare basis onder het NAD.

## 2. TOTSTANDKOMING

In de 'Bestuurlijke Overeenkomst NAD' maken de NAD-partners nieuwe afspraken om de samenwerking in NAD verband voort te zetten. Hierbij wordt rekening gehouden met nieuwe ontwikkelingen. De uitvoering doen de partners aan de hand van projecten die staan beschreven in deze Samenwerkingsagenda.

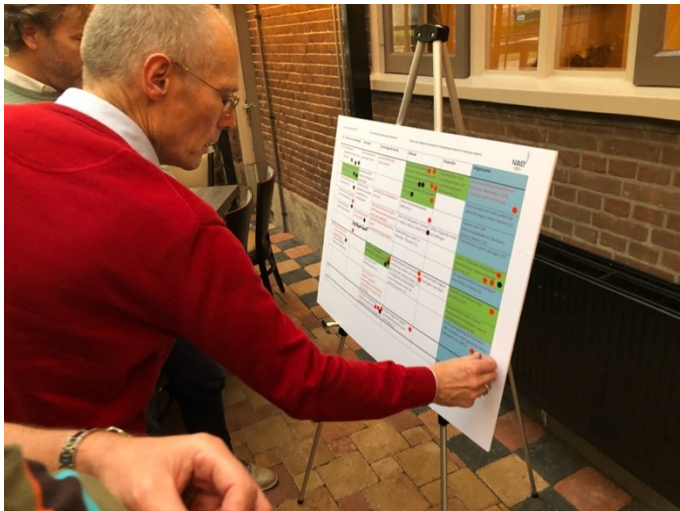
Tijdens de NAD-netwerkbijeenkomst in 2018 brachten alle partners projecten in. Deze projecten zijn gescoord op hoe belangrijk iedereen ze vond. In 2019 gaven de managers en de bestuurders (op NAD-bierviltjes) ook hun wensen en prioriteiten aan. Tijdens de NAD-netwerkbijeenkomst in november 2019 bekeken de partners alle input. De hoofdlijnen van de reacties, accenten die de partners willen leggen en grootste wensen, zijn samengebracht op NAD-bierviltjes en aan het eind van de dag samengevat.

In de projectentabel in hoofdstuk 4 is al deze inbreng opgenomen.

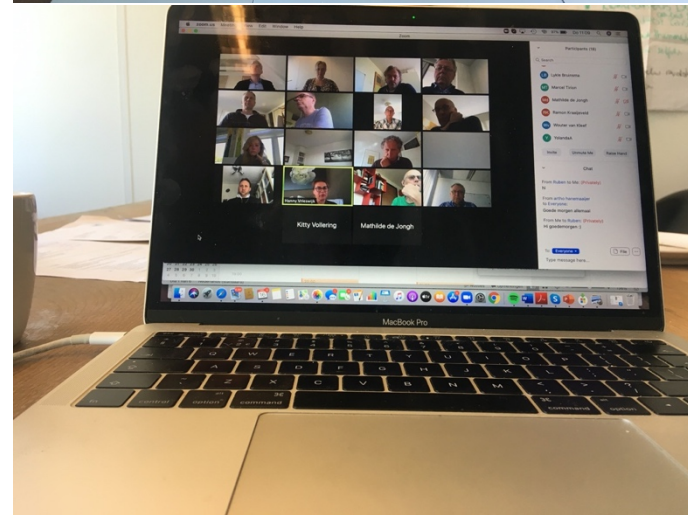
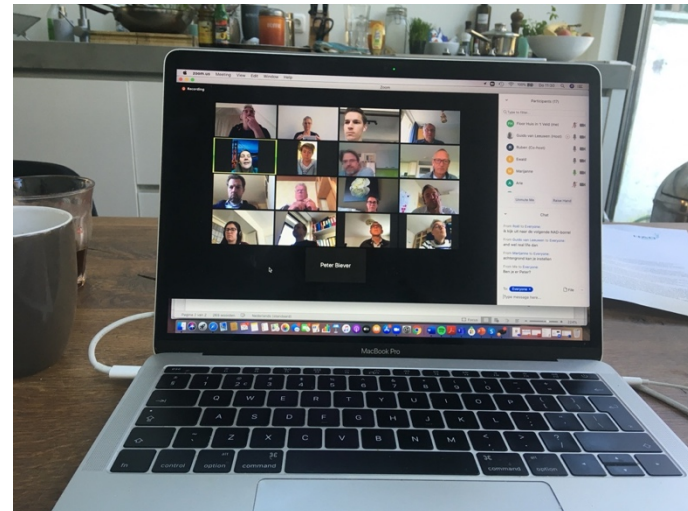
In het voorjaar van 2020 gaven de NAD-contactpersonen en de NAD-managers hun reacties op de eerste opzet van de Samenwerkingsagenda. Tijdens de bijeenkomst van de NAD-contactpersonen zijn de verschillende projecten gescoord. Aan de hand van de vraag "aan welk project wil jij/jouw organisatie graag een verdere invulling geven?" ontstond een top 9 van onderwerpen die de NAD-partners prioriteit willen geven. Deze uitkomst is ook besproken tijdens de bijeenkomst met de managers. De managers vulden deze lijst aan.

Als laatste afrondende stap hebben alle partners aangegeven welke projecten zij een 'must have' vonden en waar ze aan mee willen werken in het projectteam, welke projecten een 'nice to have' waar ze graag agendalid van zijn, en welke voor hun een 'not to have' is. Met de uitkomsten van deze stap hebben we in een afrondende bijeenkomst met de NAD contactpersonen en de NAD managers de Samenwerkingsagenda definitief gemaakt.





*Netwerkbijeenkomst NAD 2019*



*Bijeenkomsten NAD-contactpersonen en NAD-managers, maart en april 2020*

### 3. UITVOERING PROJECTEN

Deze Samenwerkingsagenda 2021-2027 beschrijft wie aan welke projecten meewerkt in de periode 2021-2027.

Het gaat daarbij zowel om de lopende projecten als om de nieuw te starten projecten.

De projectteams zijn samengesteld op basis van intekening. De projectteams regelen met elkaar de benodigde middelen. Mochten zich hierbij of op een andere manier knelpunten voordoen, dan koppelen zij dit terug met het NAD Kernteam.

De projecten worden op een standaard manier beschreven. De zogenaamde projectbladen bevatten:

- de doelstelling,
- de beoogde resultaten per jaar,
- de bijdrage van het project aan de NAD-doelen,
- het schaalniveau (NAD, Zuiveringskring-Waterketenteam of aantal NAD partners),
- de deelnemers van het project en op welke wijze deze meedoen,
- planning en voortgang,
- de benodigde financiering en capaciteit,
- aandachtspunten/bijzonderheden,
- Of we kunnen leren van andere regio's en  
Of er sprake is van betrokkenheid van burgers.

Bij afloop van de projecten delen we de resultaten, evalueren we en starten we nieuwe projecten op. We houden tijd en ruimte ook voor projecten en kansen die zich in de loop van de tijd aandienen.

#### **Van OAS naar Waterketenteam binnen het NAD**

Sinds 2008 zijn partijen die hun afvalwater afvoeren naar de AWZI De Groote Lucht georganiseerd in de Optimalisatie Studie Afvalwatersysteem De Groote Lucht (OAS DGL). Dit samenwerkingsverband is sinds 2012 gerelateerd aan het NAD. Daarnaast is in 2019 gestart met OAS-Harnaspolder/Houtrust. Beide samenwerkingsverbanden vormen een belangrijke en geschikte basis voor de lokale uitwerking van de samenwerkingsafspraken voor de periode 2021-2027 in NAD-verband.

Aangezien deze samenwerkingsverbanden verder gaan dan het uitvoeren van een optimalisatiestudie is het goed om de benaming hier ook op aan te passen. Als we het NAD als regionaal samenwerkingsverband beschouwen kunnen we een OAS als lokaal zien. Dit betekent dat we de samenwerking in OAS-verband wijzigen naar lokale Waterketenteams.

Waterketenteams worden ingezet voor de uitwerking van afspraken op zuiveringskring niveau. De organisatie van de waterketenteams is dan als volgt:




Per waterketenteam is, bij meerdere projecten, een procesmanager verantwoordelijk voor de voortgang en uitvoering van de afspraken. Indien slechts 1 project, dan is uiteraard de projectmanager hiervoor verantwoordelijk.



De waterketenteams rapporteren aan het Kernteam van het NAD.

De waterketenteams worden ondersteund door een secretaris.

## 4. SAMENWERKINGSAGENDA

PROJECT	NAD partners															2020				2021				2022		2023		2024		TREKKER
	D	DH	LL	LV	M	MD	PN	R	S	V	W	Z	DU	EV	HD	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	H1	H2	H1	H2	H1	H2	
<b>SPEERPUNTEN</b>																														
<b>LOPEND</b>																														
Waterketenbeleid (breed en altijd in ontwikkeling)																														Wisselt per onderwerp
Blauwdruk vGRP uitbreiden																														Delft
Visie waterketenbedrijf 2040																														Transitieteam
Prognoses (drink)watergebruik																														Evides
Ontkoppelen en sponswerking (klimaatadaptatie)																														Delft
NAD Dataplatform gegevensbeheer (gegevens op orde om te kunnen sturen)																														Delfland
Modelstudies Waterketenteam (doorontwikkeling zuiveringskringen, stresstesten)																														Waterketenteams
Gezamenlijk Meten en Monitoren (sturing op waterketen)																														Waterketenteams
Indirecte lozingen																														Delft
Beperken riool vreemd water																														Waterketenteams
Afstemmen in de ondergrond																														Dunea
<b>NIEUW</b>																														
Verrijking met inbreng en competenties van studenten en trainees																														Kernteam
Gezamenlijk inhuur/gezamenlijke specialistische medewerkers in dienst nemen																														Kernteam
Expertisepool personeel water																														Kernteam
Watercan - stappenplan implementatie circulaire oplossingen (trainee)																														Dunea
<b>PROJECTEN VOOR KLEINERE GROEP</b>																														
Multi-bronnen strategie																														Dunea
Onderzoek scheiden keukenafval via riolering (OSKAR)																														Waterketenteam
Onderzoeken hergebruik effluent van de zuivering (gietwater, waterharmonica)																														Voorburg
Gezamenlijke gemalendienst																														Evides
Kostenverrekening Delfland en gemeenten (gemalen en persleidingen)																														Pijnacker - Nootdorp
Visie op overstorten																														Delfland en
<b>NIEUWE PROJECTEN</b>																														
Grip op persleidingen (gekoppeld aan waterketenbeleid)																														Delfland
Impact grondwaterstanden																														nog te bepalen
Onderzoek klimaatmaatregelen/innovaties																														nog te bepalen
Gerichte sturing op basis van metingen (implementatie op basis van de modellen: Real Time Control gemalen)																														Waterketenteams
Gezamenlijke communicatie naar inwoners over waterbewustzijn																														Kernteam
Maatschappelijke Kosten & Baten Analyse																														nog te bepalen

	doet actief mee in project
	is agendalid
	doet niet mee, ontvangt wel eindresultaat

	looptijd van het project
	looptijd nog te bepalen

## Actualiseren lange termijnvisie: project Visie Waterketenbedrijf 2040

De lange termijnvisie is gericht op een duurzame, toekomstbestendige watercyclus die ook bijdraagt aan het realiseren van de transitieopgaven Klimaatadaptatie, Energie en de verbetering van de waterkwaliteit. In de samenwerkingsagenda is opgenomen dat we onderzoeken op welke punten de lange termijnvisie uit 2014 een actualisatie vraagt. Hieronder een voorschot op een geactualiseerde lange termijnvisie. Deze speelt in op de veranderde omgeving van het NAD en de nieuwe uitdagingen waar we ons voor zien gesteld. Onderbouwing, uitdieping en vaststelling pakken we op als onderdeel van het project Visie Waterketenbedrijf 2040.

### **Lange termijnvisie 2050; concept verder uit te werken in Samenwerkingsagenda**

De waterketen bestaat uit drinkwaterwinning- en zuivering, drinkwatertransportstelsel, distributienet, riolering, afvalwatertransportstelsel, rioolwaterzuivering. Deze keten willen we gaan sluiten zodat een cyclus ontstaat. Dit houdt in dat het gezuiverde afvalwater weer geschikt is als grondstof voor andere vormen van watergebruik. Dat kan van alles zijn, bijv. zwemwater, gietwater voor de glastuinbouw, proceswater voor de industrie of verversingswater voor de singels.

Om grondwater en hemelwater van de waterketen af te kunnen koppelen, is het onvermijdelijk dat het NAD zich als beheerder van de infrastructuur, ook richt op drainage, duurzame stedelijke waterbergings- en infiltratiesystemen en hemelwaterriolering. Hier wordt duidelijk dat de waterketen een deelsysteem is in de waterkringloop.

De waterketen ontwikkelt richting een watercyclus waarbij alle partijen het fysieke systeem centraal stellen. Dat vraagt om samenwerking met verschillende partijen zoals netbeheerders, onderzoeksinstituten en particuliere initiatieven. De samenwerkende partners laten zich inspireren door 'Best Value', de meeste waarde voor het NAD-gebied tegen de beste prijs (laagst mogelijke maatschappelijke kosten). Hierbij gaan zij flexibel en transparant om met investeringen. Gemeenten, Hoogheemraadschap en drinkwaterbedrijven zullen vanuit NAD steeds nauwer met elkaar gaan samenwerken richting één kader stellende en faciliterende maatschappelijke onderneming die regie houdt op de kosten, kwaliteit en kwetsbaarheid van de watercyclus, maar ruimte laat voor initiatief en innovatie.